



# RETOUR D'EXPÉRIENCE

Latesys

• AUTOMATISATION • AÉRONAUTIQUE • INDUSTRIE 4.0



Témoignage d'Éric Mercier, Responsable technique chez Latesys.

“L’apport d’un savoir-faire en informatique que nous n’avions pas en interne, une synergie parfaite”



Un besoin de **réactivité maximale** pour solutionner un **problème complexe d'automatisation**



L'apport décisif d'une **expertise en gestion de projet informatique dans l'industrie**



Une **remise à plat** du développement existant pour **dépasser les objectifs** initiaux

## L'entreprise : Latesys

Anciennement Latécoère Services, ce cabinet de conseil en ingénierie spécialisé dans l'aéronautique fait désormais partie du groupe ADF. Basé à Toulouse, Latesys apporte son expertise en optimisation de production aux fleurons de l'aviation française, à l'instar d'Airbus (ligne d'assemblage de l'A350) ou Safran.

Lors de la phase d'assemblage du H160, le nouvel hélicoptère du groupe Airbus, Latesys a rencontré des difficultés à mener à bien la programmation d'un AGV (Automatic Guided Vehicle) sur-mesure et très innovant. Éric Mercier, responsable technique chez Latesys, revient sur ce projet, et explique comment il a pu être repris en main grâce à l'intervention d'Agileo Automation.

## “Notre premier réflexe a été de faire appel à une SSII”

Lors de la phase d'assemblage de l'hélicoptère Airbus H160, la délicate programmation d'un AGV (Automated Guided Vehicle), souhaitée par Airbus dans un objectif de transformation de l'industrie vers le 4.0, a posé problème. Très présents chez Amazon, ces assistants automatisés se font beaucoup moins dans le secteur aéronautique, car ils sont beaucoup plus complexes. Et l'AGV, conçu sur mesure pour le projet H160, a vu de nombreux protagonistes s'atteler à sa mise en service.

*“La programmation de l'AGV demandait un développement informatique très spécifique. Les consultants auxquels nous avons fait appel pour cette mission ont quitté le projet lorsque leur société a mis un terme à son activité AGV. Il restait énormément de code à écrire, et nous ne disposions pas des compétences en interne pour poursuivre cette programmation.*

*Notre premier réflexe a été de faire appel à une SSII, qui nous a envoyé un consultant chevronné en Python, mais qui manquait clairement d'analyse de l'existant et de force de proposition. Il était finalement plus un exécutant qu'un analyste... Nous nous sommes rapidement aperçus que ce n'était pas la bonne marche à suivre”.*

## “Une expertise différenciante”

C'est à ce moment-là qu'un nouvel acteur s'est révélé décisif dans la résolution du problème AGV. Rappelée “en mode pompier”, comme le qualifie Éric Mercier, la société Agileo, par l'intermédiaire de son consultant Olivier Vittu, est intervenue 15 jours après la prise de contact sur site (à Marignane).

## Bénéfices

- Une réponse rapide à une problématique complexe liée à l'industrie 4.0
- La gestion de projets en DevOps, décisive dans la réussite de la programmation de l'AGV
- De la proactivité, combinée à la capacité de challenger l'existant

## À propos d'Agileo Automation

Expert historique dans le secteur du semiconducteur, Agileo Automation facilite l'interconnexion entre les parties opératives et les systèmes IT des usines. Au cœur de l'industrie 4.0, son framework A<sup>2</sup>ECF assure la bonne coordination entre les produits à fabriquer, les ordres de fabrication venant du MES et les parties opératives des machines. Agileo intervient en assistance technique ou en développement forfaitaire, auprès d'OEMs principalement européens.

*“Nous avons besoin d'un coup de main pour remettre le projet sur les rails. À la base, je ne voulais pas mettre tout le travail entrepris auparavant par terre. Nous avons fait appel à une autre personne pour poursuivre la supervision du projet de développement. Mais l'expertise d'Agileo a été différenciante.”* C'est l'approche DevOps initiée par Agileo qui a permis de soulever le point de douleur lié à la programmation de l'AGV. Développer des phases tests, sans avoir à attendre que les machines soient disponibles. Un mode opératoire agile qui a permis, d'abord, de solutionner les problèmes, puis d'outrepasser les objectifs initiaux de la programmation de l'AGV. *“Olivier m'a dit : “il va falloir aller beaucoup plus loin que ce que vous pensiez”, et m'a proposé de mener son projet Python en parallèle. Dans la foulée, il a été capable de faire bouger l'AGV, chose que nous n'avions pas réussie jusqu'ici.”*

## “Sans eux, on y serait encore”

*“Nous avons décidé de faire totalement confiance à Agileo dans la reprise du projet de développement. Et nous n'avons pas été déçus. Les délais ont été tenus. Sans eux, on y serait encore.”*

Latesys a également mobilisé d'autres personnes de l'équipe Agileo, notamment pour refaire une interface graphique qui posait problème. *“Les compétences d'Agileo nous manquent cruellement en interne. Nous ne recherchions pas, sur ce projet, à gagner en autonomie après leur passage. Nous faisons de l'informatique industrielle, qui est à distinguer de l'informatique pure. Cependant, la synergie entre Latesys et Agileo a été parfaite sur tout le déroulé du projet.”*